

# Assemblée générale 2019



**SAMEDI 15 JUIN**

**> Salle Jean Carmet à Mornant**

*Près de 200 personnes, familles, professionnels, personnes accompagnées et représentants politiques, étaient rassemblées le 15 juin dernier à la Salle Jean Carmet de Mornant pour faire le bilan de l'année 2018 à l'occasion de l'Assemblée générale de l'Association. Cette matinée spéciale a notamment mis à l'honneur des événements lancés pour les 70 ans de l'Adapei 69 et était l'occasion de faire le point sur les actions entreprises dans le cadre du Projet associatif 2017-2022.*



Le Rapport annuel 2018  
est disponible sur  
[www.adapei69.fr](http://www.adapei69.fr)



*Le Rapport moral 2018, repris en discours d'ouverture de l'Assemblée générale 2019 de l'Adapei 69 faisait écho à la thématique du Congrès de l'Unapei quelques semaines auparavant : « Choisir sa voie et vivre sa vie : être accompagné pour mieux décider ».*

## Rapport moral par Marie-Laurence Madignier, Présidente de l'Adapei 69

**Le récent Congrès de l'Unapei posait la question de l'autodétermination, à travers le thème : « Choisir sa voie et vivre sa vie : être accompagné pour mieux décider ».**

**Comment permettre aux personnes handicapées intellectuelles de décider de leur projet de vie, d'exprimer leur avis sur ce qui les concerne ? Un enjeu majeur pour chacune des personnes que nous accompagnons, à décliner selon les possibilités de chacun, mais aussi à faire émerger dans chacun de nos lieux de vie et d'activité de notre société.**

### CITOYENNETÉ ET AUTODÉTERMINATION

Si le principe est inscrit dans la loi depuis plusieurs années, l'Adapei 69 a choisi d'avancer avec détermination, mais en prenant le temps de modifier en profondeur nos pratiques. Il n'est pas nécessaire d'avoir un très bon niveau d'autonomie pour y accéder, chacun doit pouvoir progresser vers cette capacité de choix, à son rythme et à sa mesure. Parents et professionnels doivent être là pour accompagner et stimuler la demande. [...]

Décider pour sa vie, mais aussi aider ses amis handicapés ou sensibiliser son entourage à ses besoins, c'est ce qu'on appelle la « pair-aidance » et que nous souhaitons développer pour que les personnes accompagnées prennent complètement leur place [...] et fassent évoluer le regard, les attitudes et les pratiques : qui mieux qu'elles-mêmes peuvent le faire ?

### UNE TRANSITION INCLUSIVE SOUCIEUSE DES PLUS VULNÉRABLES

Mais il ne suffit pas de le déclarer, d'ajouter l'adjectif inclusif dans les discours politiques pour permettre un changement en profondeur qui ne laisse pas de côté ceux qui ont besoin de protection pour exprimer pleinement leurs potentialités. [...] Nous croyons à la possibilité d'interpénétrer plus fortement nos accompagnements et la société dans laquelle nous vivons. Nous souhaitons en être acteurs.

Et nous souhaitons garder une place et une vigilance particulière pour ceux qui ne pourront jamais y accéder, en ouvrant leurs lieux de vie à plus de partenariats externes, pour plus de qualité. Sans oublier les situations complexes de résidents ne trouvant plus dans nos modalités d'accompagnement ce dont ils ont besoin, ainsi que toutes les personnes et familles qui n'ont aujourd'hui aucune perspective sur laquelle construire un parcours de vie digne et enviable.

**“ Notre Association s'est toujours positionnée en lanceur d'alerte et en promoteur de solutions auprès des financeurs. C'est plus que jamais d'actualité aujourd'hui ! ”**

► Marie-Laurence Madignier,  
Présidente

*Marie-Laurence Madignier, Présidente, ouvre l'Assemblée générale et remercie Thierry Badel (fauteuil de droite), Président de la Communauté de communes du Pays Mornantais, pour la mise à disposition de cette belle salle.*



# En images !



L'équipe de l'Action associative accueillait les participants.



Venues spécialement de Thizy-les-Bourgs, des personnes accompagnées par le SAVS remettaient aux participants le Rapport annuel 2018.



Laura Gandolfi, Vice-présidente de la Métropole de Lyon.



Les questions étaient au rendez-vous !



De gauche à droite : Nicolas Bordet, Directeur général de l'Adapei 69, Catherine Morey, Vice-présidente à l'Action associative, Renaud Pfeffer, Vice-Président du Conseil départemental du Rhône et Maire de Mornant et Marie-Laurence Madignier, Présidente de l'Adapei 69.



Nicolas Bordet, Directeur général, Amélie Manto-Lebas et Vincent Charrassin, directeurs généraux adjoints, répondaient aux questions de l'Assemblée.



# 2018 en actions !

L'Assemblée générale a mis en lumière plusieurs projets et actions entrepris en 2018, illustrant les axes du Projet associatif 2017-2022. Des personnes accompagnées et professionnels étaient présents pour présenter ces projets et témoigner de leur expérience.

## FOCUS 1

→ Des nouveaux bâtiments et un projet d'accompagnement repensé pour les **IME Les Sittelles** et **L'Espérance**

UNE SYNERGIE AUTOUR DU POLYHANDICAP



Antonio Teixeira, Directeur des IME Les Sittelles et L'Espérance, présentait le projet.

### L'essentiel :

- des espaces entièrement repensés, organisés sur 3 bâtiments ;
- des équipements modernes et de qualité ;
- un dispositif pour mieux répondre aux souhaits des jeunes et de leurs familles et un nouveau projet d'activités ;
- des locaux livrés en janvier 2019, après 18 mois de travaux.

Lire article p. 24 pour en savoir plus.

## FOCUS 2

→ Reprise de l'Entreprise adaptée (EA) **Artibois (Vaulx-en-Verin)**

L'INSERTION DES PERSONNES AVEC HANDICAP PSYCHIQUE PAR L'ACTIVITÉ DE MENUISERIE

### L'essentiel :

- reprise de l'activité par l'Adapei 69 suite à une décision du tribunal de commerce en janvier 2019, permettant de sauvegarder 23 emplois ;
- EA spécialisée dans la menuiserie depuis plus de 40 ans à Vaulx-en-Verin ;
- l'accompagnement de personnes avec handicap psychique par l'insertion professionnelle ;
- une démarche d'intégration des travailleurs valorisant les pairs et le compagnonnage.



François Coulon, Directeur d'Artibois et Gilles Place, menuisier encadrant, revenaient sur la reprise de cette nouvelle Entreprise adaptée.

## FOCUS 3

→ Lancement du service « **CONNECT** »

PASSERELLE VERS LE MILIEU ORDINAIRE

### L'essentiel :

- permettre aux personnes accompagnées en Esat et SAVS de tester le milieu de travail ordinaire ;
- un accompagnement en 3 étapes :
  - évaluer le projet de la personne ;
  - organiser des rencontres régulières avec la personne accompagnée et mettre en place des outils personnalisés (formations...) ;
  - accompagner l'entreprise encadrante ;
- un service financé sur fonds propres Adapei 69.

Amal Kartaf, travailleuse accompagnée en Esat, a témoigné aux côtés d'Emmanuelle Conti, chef de projet CONNECT.

# Une assemblée générale spéciale 70 ans !

L'Assemblée générale était également l'occasion de revenir sur la Journée anniversaire des 70 ans de l'Association, un an auparavant, et de remercier chaleureusement l'ensemble des personnes qui se sont impliquées sans réserve, bénévoles comme professionnels des services et établissements.

Parmi les actions menées dans le cadre de l'Appel à projets spécial 70 ans, deux ont été présentées lors de l'Assemblée générale, en présence des acteurs des projets, et sont présentées plus en détail dans les pages de ce Bulletin.

## FOCUS 4

### → Spectacle du Complexe La Gaieté (Amplepuis)

#### LES DÉKALÉS KTAM

Bernard Millaud, Directeur du Complexe La Gaieté, Lauriane Barbier, Jean-Noël Perraud et Patrick Coutanson, résidents, sont revenus sur la création et l'organisation d'un spectacle le 19 avril 2019 à la salle des fêtes de Thizy-les-Bourgs. Un spectacle ouvert à tous, alliant 3 activités artistiques : cirque, burlesque et art pictural !

*Lire article p. 32 pour en savoir plus.*



Une partie des artistes du Complexe La Gaieté avaient fait le déplacement pour présenter l'expérience des Dékalés Ktam.

## FOCUS 5

### → Court-métrage du Foyer La Platière (Thizy-les-Bourgs)



En présence de Guillaume Lafumas, Directeur du Foyer La Platière, et de Valérie Rimoux, Chef de service, les acteurs du film « Regarde-moi dans tes yeux » ont livré leurs impressions.

#### « REGARDE MOI DANS TES YEUX »

Les résidents et professionnels du Foyer La Platière ont fait rire et ont ému la salle de l'Assemblée générale avec la présentation du court-métrage « Regarde moi dans tes yeux », qui démontre avec humour que personne n'est si différent !

*Lire article p. 23 pour en savoir plus.*

## MAIS AUSSI... NOUVEAUX PROJETS ET SOLUTIONS D'ACCOMPAGNEMENT : une année dynamique

2018 a vu l'évolution de plusieurs services et établissements et la création de solutions d'accompagnement nouvelles pour mieux répondre aux besoins :

- **Foyer Le Verger** (Caluire-et-Cuire) : + 13 places de foyer de vie (dont 1 en accueil temporaire) pour l'accueil de personnes handicapées vieillissantes et de jeunes sous aménagement Creton ;
- **IME Perce-Neige** (Thizy-les-Bourgs) : + 8 places d'externat par requalification de 6 places d'internat, pour permettre de répondre aux besoins d'enfants et d'adolescents issus du secteur de Thizy-les-Bourgs et en attente depuis de nombreuses années.
- **FAM La Rose des Sables** (Val d'Oingt) : le projet de 2 unités renforcées pour l'accompagnement de 12 situations complexes de résidents présentant des comportements problèmes importants a été consolidé.

Plusieurs projets ont également été lancés au dernier semestre 2018 pour voir le jour en 2019, dont la requalification de 21 places de foyer d'hébergement en 21 places de foyer de vie à la Résidence Santy (Lyon 8) début 2019.

2018 a également permis la concrétisation de la nouvelle organisation autour de 4 pôles métiers, pour une plus grande cohérence d'action :

- Pôle Enfance, scolarisation et professionnalisation ;
- Pôle Habitat et vie sociale ;
- Pôle Travail et insertion ;
- Pôle Accompagnement médicalisé.

→ Retrouvez les actions et projets 2018 en détail dans le rapport annuel 2018 (disponible sur [www.adapei69.fr](http://www.adapei69.fr) ou sur demande au siège de l'Adapei 69)

# 2018 en chiffres

Par **Laurence Regard**, Trésorière



**Le résultat comptable de l'exercice 2018 présente un déficit de -1 221 141 €. Après réaffectation, sur cet exercice, des forfaits soins ARS liés aux FAM sur la Métropole de Lyon et le Conseil départemental du Rhône, la reprise de résultat 2018 sur la Métropole de Lyon est estimée à 663 862 € et aucune reprise n'interviendra sur le Conseil départemental.**

## ACTIVITÉS DE L'ASSOCIATION

- **Places financées en établissements ou services en 2018** : 2 753, soit 2 806 personnes physiques. Cet écart provient du fait qu'une place peut être occupée par plusieurs personnes à temps partiel.
- **Journées réalisées en 2018** : 617 424, soit 1 212 de plus qu'en 2017.
- **Évolution d'agrément** : création de 13 places au Foyer de vie Le Verger (dont 1 place d'accueil temporaire) et transformation de 6 places d'internat en 8 places de semi-internat sur l'IME Perce Neige.



Retrouvez l'intégralité du rapport de gestion 2018 dans le Rapport annuel. En téléchargement sur [www.adapei69.fr](http://www.adapei69.fr) ou sur demande au 04 72 76 08 88

## ORIGINE DES RESSOURCES 2018

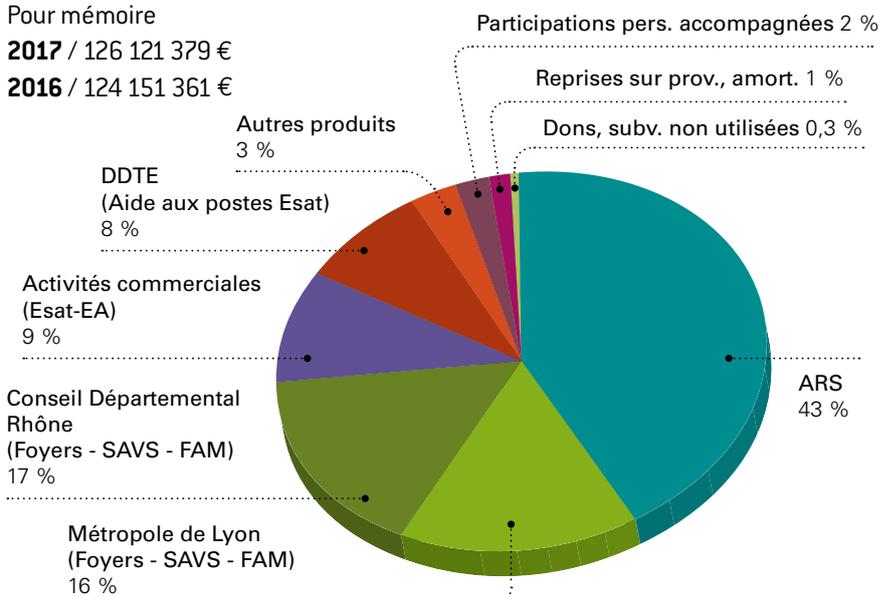
Total

**126 230 344 €**

Pour mémoire

2017 / 126 121 379 €

2016 / 124 151 361 €



**Les ressources pour l'exercice 2018 sont stables** par rapport à 2017.

**Les produits de la tarification liés aux prix de journée** (Métropole de Lyon et Conseil départemental du Rhône) et à la dotation globale (ARS) représentent 75 % des ressources.

**Le reste des ressources** provient de l'aide aux postes, des activités commerciales et des recettes diverses. L'aide aux postes est un complément de salaire versé aux travailleurs handicapés des Esat et des EA par l'État.

**L'activité commerciale** s'élève à **11 845 K€** sur 2018 (11 942 K€ sur 2017).

## BILAN ACTIF

- **L'actif en valeur nette augmente de 1 738 K€.**
- Progression du **parc immobilisé** de 6 400 K€ en valeur nette, avec les évolutions suivantes :
  - hausse du poste « immobilisations corporelles en cours » de 4 966 K€ intégrant les différents chantiers d'aménagement et/ou de construction de l'IME Les Sittelles, le Foyer de vie La Gaieté, le Foyer d'hébergement et de vie L'Étape, l'IME L'Oiseau Blanc et l'IME Les Coquelicots, et du chantier « groupe Electrogène ». À noter la mise en service sur l'exercice du site du CAMSP Saint-Priest pour un montant de 1 444 K€ ;
  - hausse du poste « immobilisations incorporelles en cours » de 41 K€ liée au lancement de la mise en place d'un outil de gestion commerciale et de la production (ERP) pour les Esat et Entreprises adaptées ;
  - acquisition de 9 maisons et des garages attenants, pour le Foyer d'hébergement Le Grand Large pour un montant total de 1 800 K€ ;
  - sorties pour un montant brut total de 5 240 K€ composées de « mise au rebut » et de « cession » pour un montant brut de 331 K€.
- Progression du poste « **créances clients et comptes rattachés** » de 1 801 K€.
- Baisse du poste « **autres créances** » de 924 K€.
- Concernant la trésorerie, le poste « **valeurs mobilières de placement** » a progressé de 2 757 K€ sur l'exercice 2018 alors que dans le même temps les « disponibilités » régresaient de 8 128 K€.

## ORIGINE DES DÉPENSES 2018

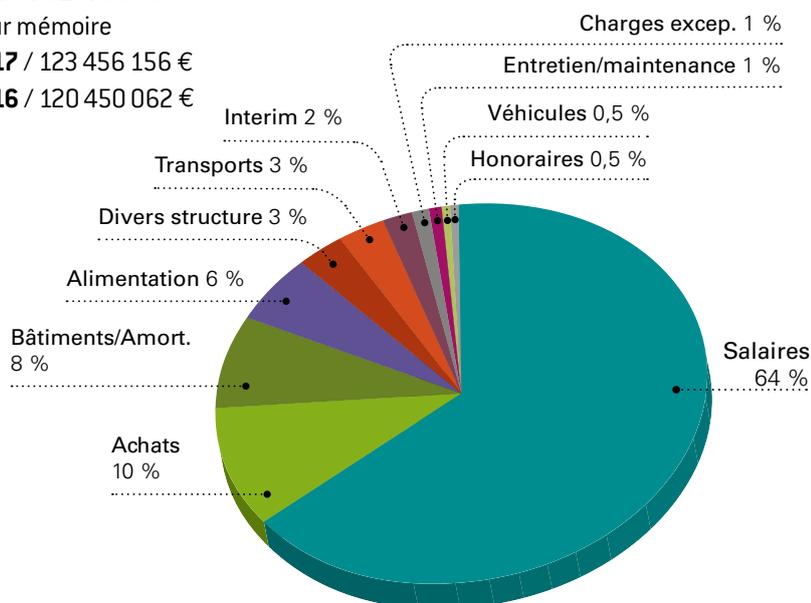
Total

**127 451 485 €**

Pour mémoire

2017 / 123 456 156 €

2018 / 120 450 062 €



Les dépenses 2018 ont progressé de 3 995 K€ par rapport à 2017.

Les dépenses de personnel constituent le principal poste de dépenses. Ce poste salaires (charges incluses) représente 65,64 % des charges totales avec un poste intérim à 3,6 % des dépenses sur 2018 contre 2,1 % sur 2017.

Les achats constituent le second poste le plus important (principalement l'énergie, les fournitures, les sorties et les dépenses liées aux activités).

Le troisième poste le plus important concerne les bâtiments.

### BILAN PASSIF

- Le passif du bilan de l'Association augmente en valeur nette de 1 738 K€.
- La diminution des « fonds propres » de 1 204 K€ s'explique essentiellement par l'intégration du résultat comptable 2018 déficitaire de -1 221 K€.
- La baisse de 117 K€ du poste « provisions pour risques » s'explique par la baisse de la provision pour litiges (-322 K€) compensée par l'augmentation de la provision sur les recettes liées aux jeunes maintenus au titre de l'amendement Creton, à rendre potentiellement à l'ARS.
- Le poste « provision pour charges » reste stable à 301 K€. Il intègre le développement des outils informatiques pour un montant de 275 K€.
- Le poste « fonds dédiés » a légèrement progressé sur l'exercice (+115 K€), avec des fonds dédiés liés aux successions disponibles.
- Le poste « emprunts » progressent (+2 305 K€), raison notamment de la construction et l'aménagement des nouveaux locaux de l'AJ Parilly.
- Les postes « dettes fournisseurs d'exploitation » et « dettes fournisseurs d'immobilisation » progressent respectivement de 671 K€ et de 549 K€, en raison des chantiers en cours et un décalage de règlement sur le début d'exercice 2019.
- Les « dettes fiscales et sociales » régressent de 1 259 K€ du fait de la forte réduction des provisions pour congés payés et de l'absence de prime à payer.
- Les « autres dettes » progressent de 853 K€.

## EN BREF

**60** services et établissements gérés pour un total de **2 753 places** (610 places pour enfants et 2 143 places pour adultes)

**2 566** personnes accompagnées, 585 jeunes de moins de 20 ans et **1 981 adultes** de plus de 20 ans

**1 855** professionnels (effectif mensuel moyen) correspondant à 1 613 équivalents temps plein

**1 095** adhérents

**230** bénévoles

**15** places créées et 6 places requalifiées

**842** amis sur la page Facebook @adapei69

## Composition du Conseil d'administration

Élections de l'Assemblée générale du 15 juin 2019

### Administrateurs élus à titre personnel

Philippe Alayse, Michel Allex, Aline Bernadac, Valérie Bérard, Jean-Claude Decourt, Xavier Demonet, André Dotte, Rafaële Duchamp\*, Rogelio Dupont, Martine Gaillet-Briseux, Jean-Luc Gambiez, Jean-Louis Helary\*, Marie-Laurence Madignier, Catherine Morey, Marie-Noëlle Oudin-Rollet, Catherine Picard, Laurence Regard, Jean-Claude Rivard, Pascal Tavernier, Jean-Luc Zacharie

\*Nouveaux membres

### Administrateurs représentant les associations affiliées

Michel Verdier, Association de Gestion des Instituts du Haut Beaujolais (AGIHB)

Yvette Cœur, Association des handicapés des Monts du Lyonnais (AHML)

### Administrateurs représentant les associations partenaires

Nicole Clavaud, Association Autisme 69 (anciennement Autisme Rhône Lyon Métropole)

Antoine de Gabory, Association Tutélaire des Majeurs Protégés Rhône Alpes (ATMP)

Annie-Laure Gillet, Association Trisomie 21 GEIST Rhône  
Dominique Vila, Association SOLEIL

### Membres du siège social

Nicolas Bordet, Directeur général

Rafael Clavijo, Directeur administratif et financier

Vincent Charrassin, Directeur général adjoint

Amélie Manto-Lebas, Directrice générale adjointe

Raphaëlle Thomas, Directrice des ressources humaines

Jessica Voyer, Directrice de l'Action associative

## Composition du bureau

Élections Conseil d'administration du 17 juin 2019

### Présidente

Marie-Laurence Madignier

### Vice-président à la gestion

Jean-Claude Rivard

### Vice-présidente à l'Action associative

Catherine Morey

### Secrétaire général

Jean-Claude Decourt

### Trésorière

Laurence Regard

### Actions politiques et communication

Valérie Bérard

### Finances et budget

Aline Bernadac

### Gestion et liens avec les établissements et services

Xavier Demonet

### Système d'information, financements dons et legs

Philippe Alayse

### Membres de la Direction générale

Nicolas Bordet, Directeur général

Jessica Voyer, Directrice de l'Action associative



➤ Marie-Laurence Madignier, Présidente, remercie Benoît Tesse pour ses longues années d'engagement et d'action auprès de l'Adapei 69 et présente les nouveaux candidats et membres du Conseil d'administration demandant leur renouvellement.

## BIENVENUE à nos nouveaux administrateurs



**Rafaële DUCHAMP**

Maman d'Augustine

> IME Le Bouquet



**Jean-Louis HELARY**

Papa de Saskia

> Résidence Plurielle

## MERCI... BENOIT TESSE, administrateur sortant

Benoît Tesse a quitté notre Conseil d'administration en juin, souhaitant favoriser le renouvellement des membres s'investissant ainsi au sein de notre Association.

Ce sont près de quarante ans durant lesquels il a œuvré activement pour faire grandir le soutien que porte l'Adapei 69 aux personnes en situation de handicap et à leurs familles. S'engageant avec Hélène son épouse dès les premières années de leur fils Florian, il a occupé alternativement des fonctions militantes bénévoles et celle de directeur général gestionnaire de 1994 à 2006, illustrant l'importance de faire vivre ces deux dimensions associatives.

L'Adapei 69 lui en est très reconnaissante et sait qu'elle peut encore compter sur lui !

